

大学スポーツ施設の未来 ～「観る」施設へ～

同志社大学スポーツ健康科学部スポーツビジネスC
淡田夏都香・福原愛・石井颯一郎
野村恭平・奥田梨沙



- ① 緒言（研究背景）
- ② 現状（調査結果）
- ③ 政策提言
- ④ まとめ
- ⑤ 参考文献



① 緒言（研究背景）



**2020東京オリンピック・パラリンピック
開催決定！！**

緒言（研究背景）

名目GDP600兆円に向けた成長戦略（「日本再興戦略2016」の概要）

1-1：新たな有望成長市場の創出

② 世界最先端の健康立国へ

- 健康・予防医療の推進
- ロボットやAI等の活用
- 基準の見直し
- ビッグデータ等の活用
- IT等の活用
- 集約・分析
- 日本式医療の推進

③ 環境エネルギー

- 省エネ(産業トップランナー制度を3年で全産業の7割に拡大、
中小企業の支援)
- 再エネ(FIT法改正による国民負担抑制と最大導入の両立)
- 資源安全保障の強化
- 節電取引市場(ネガワット取引市場)の創設(2017年)、
燃料電池自動車の本格的普及など水素社会の実現

④ スポーツの成長産業化 (2030年に関連投資1兆円) 等

- 【市場規模：5.5兆円(2015)⇒15兆円(2025)】**
- スポーツ施設の魅力・収益性の向上、スポーツとIT・健康・観光・ファッション・文化芸術等との融合・拡大

⑤ 既存住宅流通・リフォーム市場の活性化

- 【市場規模：11兆円(2013)⇒20兆円(2025)】**
- 資産価値を評価する流通・金融等の仕組み構築 等

1-2：ローカルアベノミクスの深化

⑥ サービス産業の生産性向上

(2030年に関連投資1兆円) 等

④ スポーツの成長産業化

【市場規模：5.5兆円(2015)⇒15兆円(2025)】

- スポーツ施設の魅力・収益性の向上、スポーツとIT・健康・観光・ファッション・文化芸術等との融合・拡大

【6次産業市場：5.1兆円(2014年度)

⇒ 10兆円(2020年度)】

- 農地集約、生産資材のコスト低減、農産品の流通構造改革
- スマート農業(2020年遠隔監視・無人自動走行)、
産業界と農業界の連携体制構築 等

⑨ 観光立国の実現

【外国人旅行消費額：3.5兆円(2015)

⇒ 8兆円(2020)、15兆円(2030)】

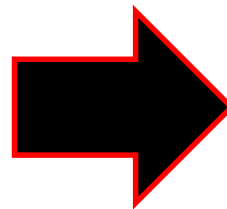
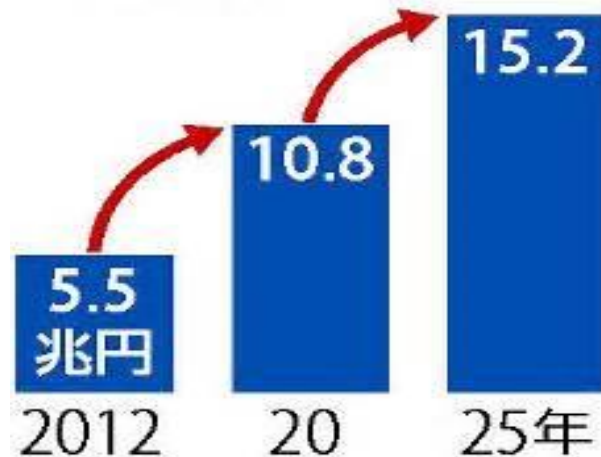
- ※なお、訪日外国人と日本人の旅行消費額の合計は、
約25兆円(2015)⇒29兆円(2020)、37兆円(2030)
- 地域観光経営の推進、観光経営人材の育成、広域観光周遊ルートの世界水準への改善、国立公園のブランド化、
文化財の活用促進、休暇改革 等

出典 日本再興戦略2016概要より

政府の動き

- ・ スポーツ庁設立
- ・ GDP 600兆円を目標に掲げる
- ・ 大学スポーツの資源の活用

スポーツ産業の 市場規模と拡大 見込み



約 **3** 倍の市場規模
拡大を目指す！

大学スポーツの振興に関する検討会議について

課題：大学が持つスポーツ人材育成機能、スポーツ資源（部活動指導者、学生・教員、スポーツ

②大学スポーツのビジネス化

・大学スポーツ活動の収益拡大に関する制度的課題の把握・検討

①

・大学スポーツの潜在力についての認識を国公立大学長へ浸透させる

②大学スポーツのビジネス化

・大学スポーツ活動の収益拡大に関する制度的課題の把握・検討

③スポーツ教育、スポーツ研究の充実

・カリキュラム、研究の充実（スポーツボランティア、障害者スポーツの支援、生涯スポーツ促進等を含む）

④学生アスリートのデュアルキャリア支援

・部活動をする学生への学習・キャリア支援の充実

⑤大学スポーツの地域貢献

・大学スポーツを核とした地域活性化、人材・施設活用

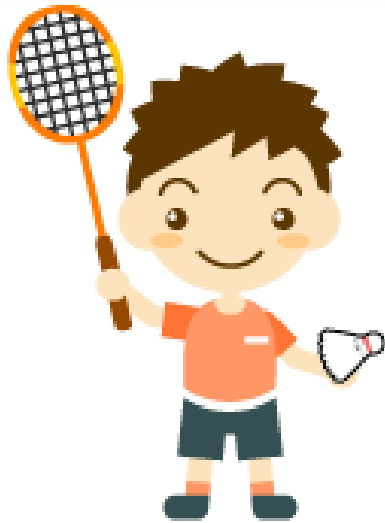
スポーツ庁長官
スポーツ庁次長
高等教育局長
科学技術・学術政策局長
安西大学体育連合会長
五神東京大学総長
福永鹿屋体育大学学長
松浪全国体育スポーツ系大学協議会会長
蒲島熊本県知事・東京大学名誉教授

今後のスケジュール

○5つのターゲットについて順次議論
➡ 本年6月の骨太の方針の他、次期スポーツ基本計画へ反映

出典 スポーツ庁 大学スポーツの振興に関する検討会議より

未利用資源の大学スポーツ



アメリカと比較すると・・・

- ・ 認知度・人気度が低い
- ・ 商業化されていない（稼ぐ仕組みがまだない）
- ・ **大学スポーツ施設の環境不足**



観客席がない

「する」スポーツとしての機能

「観る」スポーツとしての機能

②現状（調査結果）



5000人規模を収容できる施設

表1

北海道立総合体育センター	総工費約230億円	5964席
静岡県小笠山総合運動公園	総工費約101億円	6308席
舞洲アリーナ	総工費約140億円	5820席
大阪市中央体育館	総工費（周辺開発を含む）約700億円	7322席
浜松アリーナ	総工費約122億円	4677席

各HPのデータより著者作成

5000人以上の観客席を有する**青山学院大学**



著者 撮影

10月8日に行われた
Bリーグ
サンロッカーズ渋谷
ホームゲームの様様



サンロッカーズ渋谷HPより

現在の大学施設は観客席がない

- ある場合でも500人～1000人程度

「観る」機能が充実していない

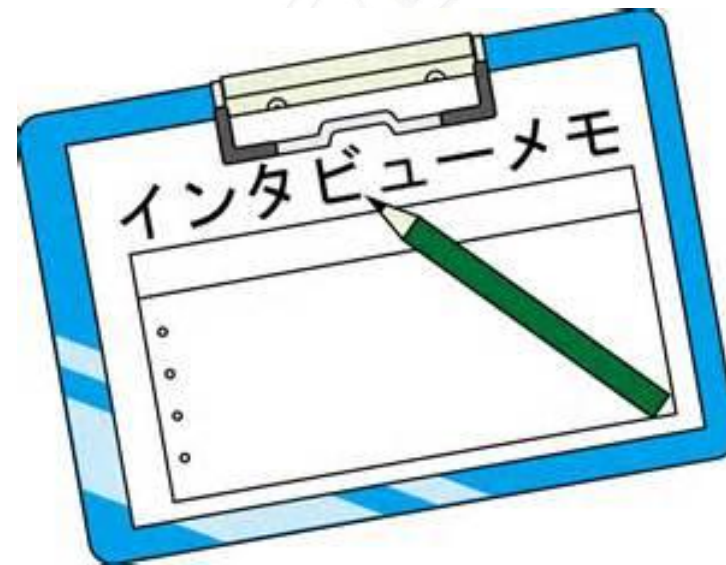
- 集客できない

(例)同志社大学体育館

■ 観客席増設に関する調査

機能性

コスト



同志社大学体育館の例(コート3面)



同志社大学体育館の例(コート3面)



調査方法

コトブキシーティング株式会社様 へのインタビュー調査



コトブキシーティング株式会社

スタジアム、アリーナ、学校施設等の
椅子を取り扱う会社

実績

東京ドーム、国立代々木競技場、埼玉スーパーアリーナ
ゼビオアリーナ仙台等

調査内容

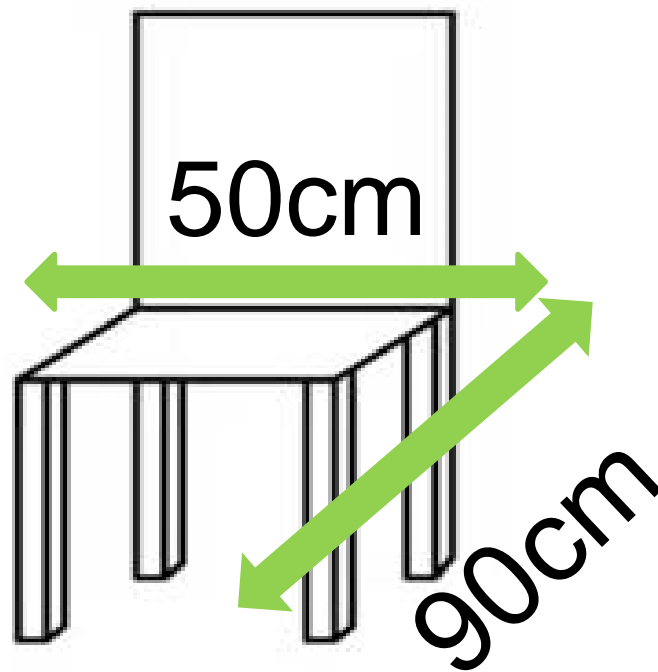
1.可動式椅子を設置する場合の費用

2.体育館一面あたりに対する設置可能数

可動式椅子の一般的な大きさ

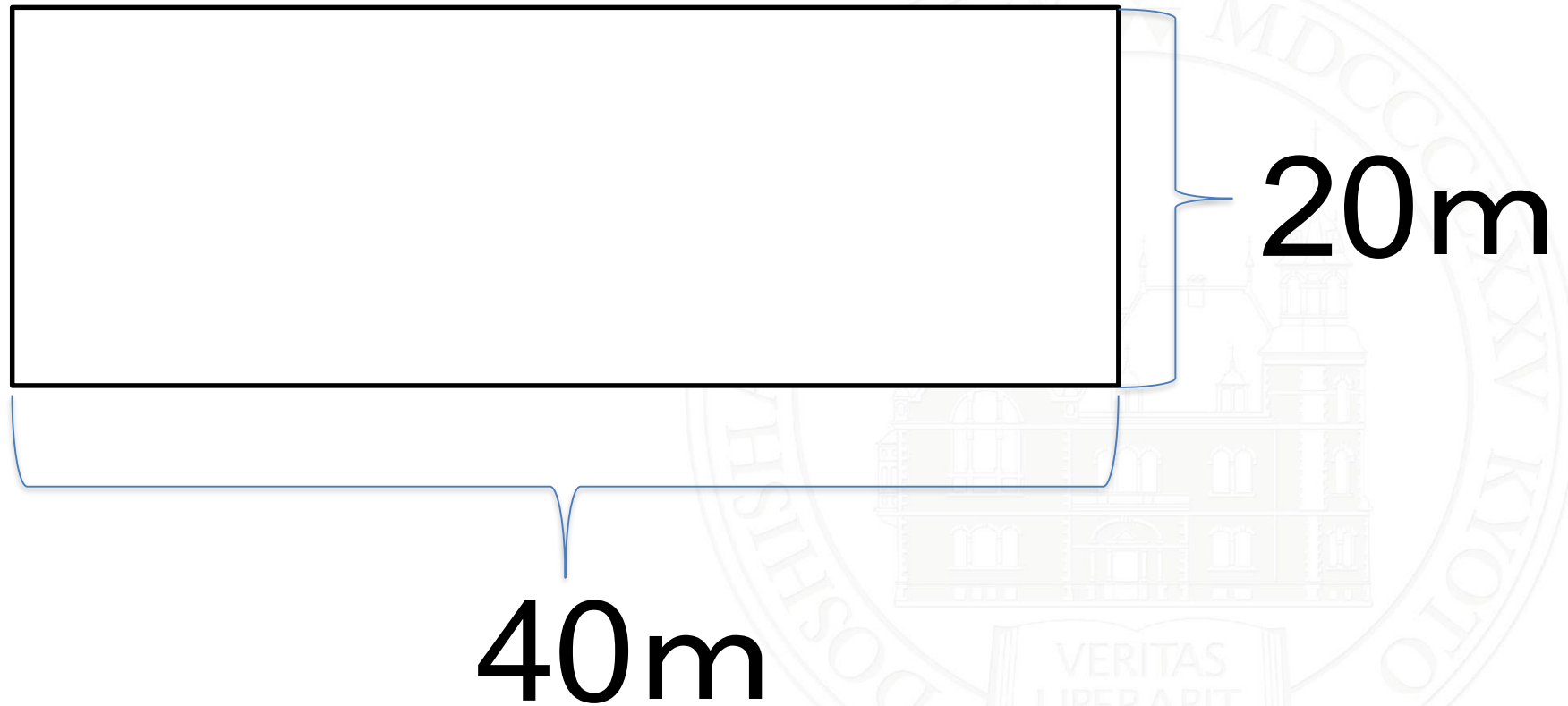
- ・ 椅子 1 席あたり 横幅50cm

奥行き90cm



コートの大きさ

- ・ 1面 長辺40m 短辺20m



- ・ 長辺**40**m÷横幅**50**cm =

80席

- ・ 短辺**20**m÷奥行**90**cm =

22席

80席 × **22席** = **1760席**

上記のような計算式になる

メインコート1面を残し、2面分の座席を設けるとする。

→1760席×2面分=3520席

3520席増やすことができる

同志社大学体育館 既存の観客席が約1000席

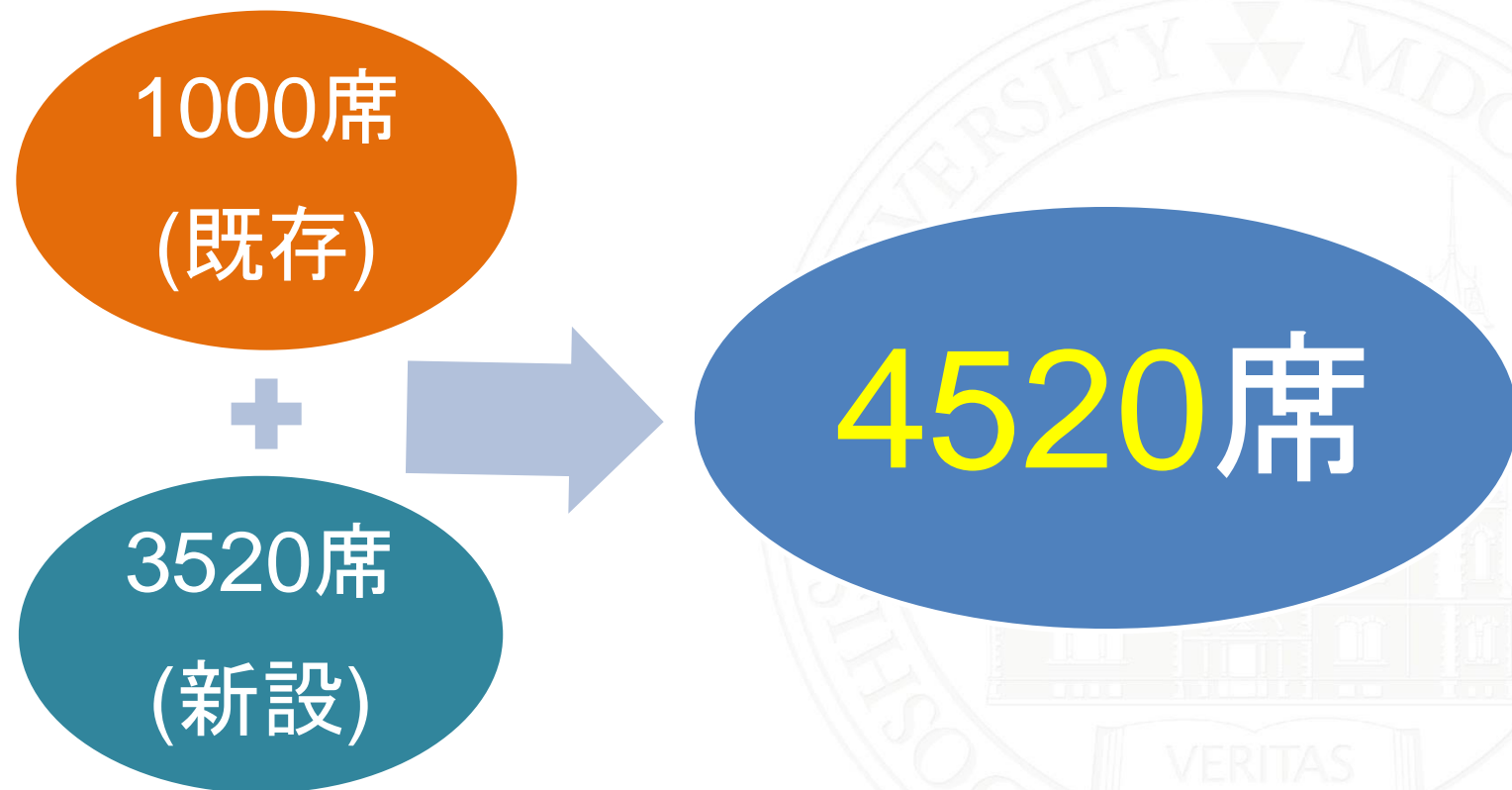


表1より5000席に近い、浜松アリーナと比較すると

4677席

- ・ 浜松アリーナ

4520席

- ・ 同志社大学体育館

浜松アリーナに近い席数を確保できる

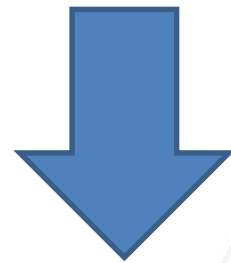
(工事費)

1席20万円×3520席＝7億400万円



可動式椅子の導入により、大学スポーツ施設も低コストで「観る」施設へ

調査の結果



可動式椅子の
導入

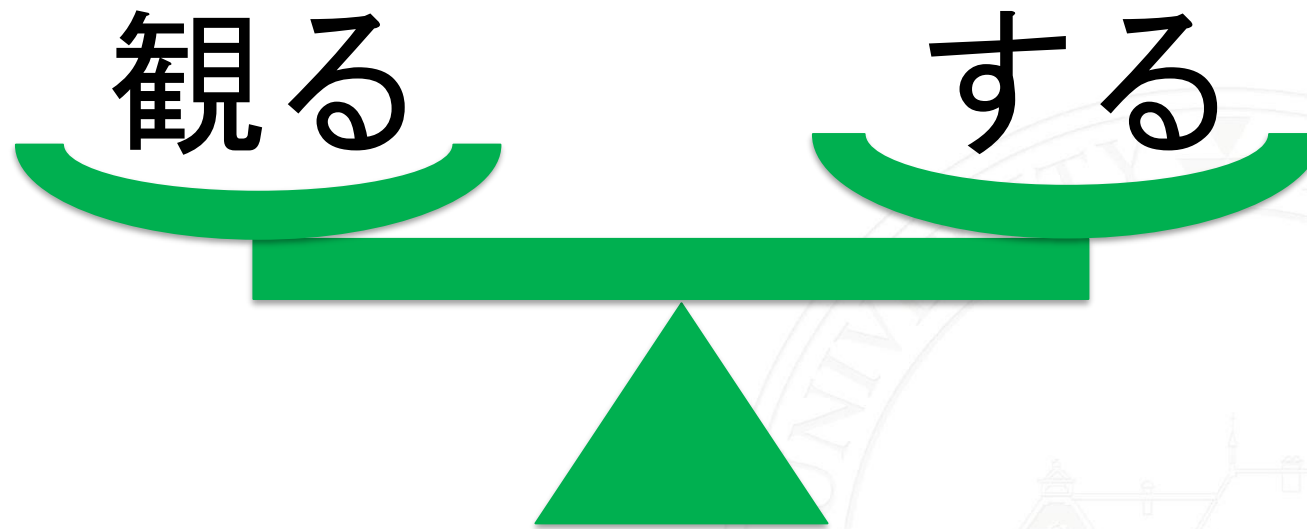
- 効率的
- 低コスト

大学施設を利用するメリット

一から施設を
建てる必要がない

大学側もホーム＆
アウェイ方式での
試合運営が可能

既存の施設の
稼働率向上



「観る」と「する」の
バランスが重要

可動式椅子の導入

「観る」

「する」

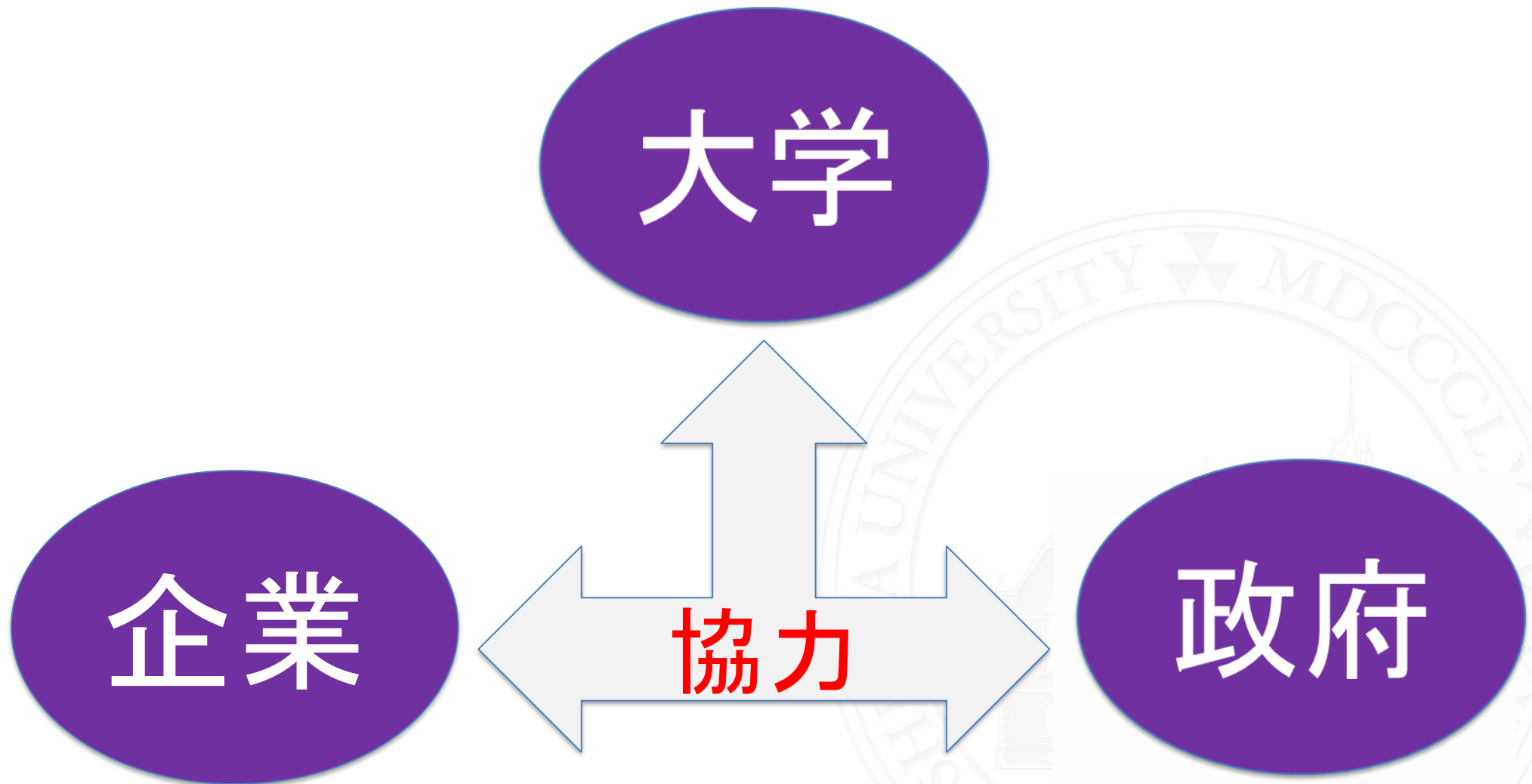


低コストで両立可能

大学にすべてを任せる？



「観る」 スポーツ施設は日本のスポーツ
産業界の課題ではないだろうか・・・



「観る」機能の充実をはかるだけでなく、それを普及・持続させることが重要だと考えた



③ 政策提言



政策提言

スポーツ庁への**スポーツ施設課**を提言

スポーツ施設課の働き

1. 寄付の窓口



日本では寄付という文化が根付いていない
寄付の窓口として機能を有すことで施設
の改修を行う。

スポーツ施設課の働き

2. 地方公共団体との連携



地方公共団体との連携が必要となる。

スポーツ施設課の働き

3. 企業との連携



企業との間に入り、
スポンサー活動の斡旋を行う。
ネーミングライツや看板等の広告活動を行
うことで収益を生む。

スポーツ施設課の働き

4. 広告塔の役割



施設の広告塔として幅広く知られることで
スポーツ施設にスポットを浴びる。

スポーツ施設課の働き

5. 徹底した情報管理と情報公開

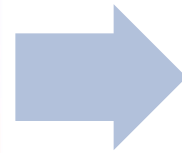


大学施設の使用状況、稼働率などを情報管理を行う。
使用可能な施設の紹介。

④まとめ

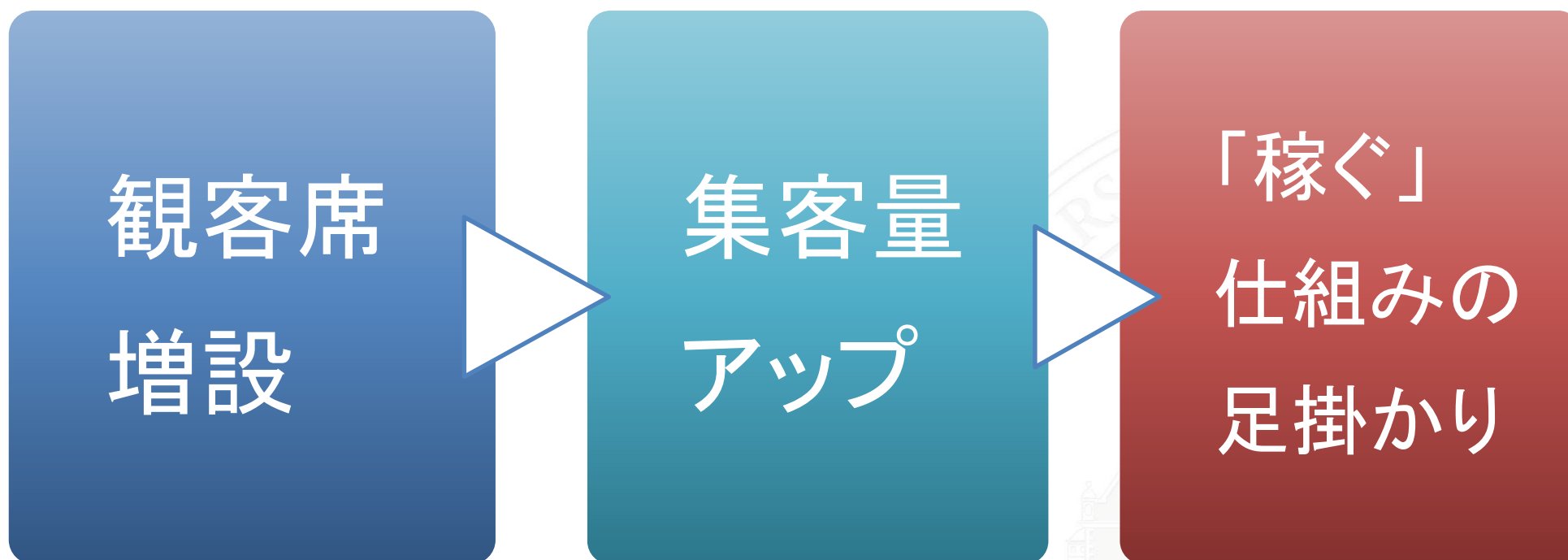


スポーツ産業を
盛り上げる条件



未利用資源である
大学スポーツの有効利用





仕組み の例

- ・一般市民への貸し出し

- ・プロチームとのダブルフランチャイズ

大学スポーツの発展に貢献



- ・スポーツ庁

<http://www.mext.go.jp/sports/>

- ・スポーツ未来開拓会議中間報告

http://www.mext.go.jp/sports/b_menu/shingi/003_index/toushin/_icsFiles/afieldfile/2016/06/14/1372342_1.pdf

- ・大学スポーツの振興に関する検討会議について

http://www.mext.go.jp/sports/b_menu/shingi/005_index/shiryo/_icsFiles/afieldfile/2016/08/02/1375264_2_2.pdf

- ・静岡県小笠山運動公園HP

<https://www.ecopa.jp/>

- ・大阪市中央体育館HP

https://www.yahataya-park.jp/osaka_arena/index.html

- ・舞洲アリーナHP

<http://hp.athuman.com/arena/>

- ・浜松アリーナHP

<https://www.mb.epss.jp/contents/facilities/1280/>

- ・北海道立総合体育センター

<http://www.kitayell.jp/>

- ・Sport navi+

http://sp.plus-blog.sportsnavi.com/umekichihouse/article/528?article_page=2

ご清聴ありがとうございました